

國立臺灣體育運動大學  
106 年財務規劃報告書

中華民國 105 年 12 月編製



# 國立臺灣體育運動大學財務規劃報告書

## 目次

第一章 教育績效目標	
一、校務發展策略	
(一)教學品質.....	P.01
(二)全人教育.....	P.02
(三)學生事務.....	P.03
(四)學術研究.....	P.06
(五)產學合作.....	P.06
(六)國際交流.....	P.07
(七)圖書資訊.....	P.08
二、教學發展策略	
(一)運動教育學院.....	P.10
(二)競技運動學院.....	P.11
(三)運動產業學院.....	P.12
(四)師資培育中心.....	P.13
第二章 工作重點	
一、校務發展策略	
(一)教學品質.....	P.14
(二)全人教育.....	P.15
(三)學生事務.....	P.16
(四)學術研究.....	P.18
(五)產學合作.....	P.19
(六)國際交流.....	P.19
(七)圖書資訊.....	P.20
二、教學發展策略	
(一)運動教育學院.....	P.22
(二)競技運動學院.....	P.23
(三)運動產業學院.....	P.23
(四)師資培育中心.....	P.24
第三章 財務預測	
一、可用資金變化情形表.....	P.25
二、投資規劃說明.....	P.28

# 國立臺灣體育運動大學財務規劃報告書

## 目次

第四章 風險評估.....	P.29
第五章 預期效益	
一、校務發展策略	
(一)教學品質.....	P.30
(二)全人教育.....	P.30
(三)學生事務.....	P.31
(四)學術研究.....	P.34
(五)產學合作.....	P.34
(六)國際交流.....	P.35
(七)圖書資訊.....	P.35
二、教學發展策略	
(一)運動教育學院.....	P.37
(二)競技運動學院.....	P.37
(三)運動產業學院.....	P.38
(四)師資培育中心.....	P.38
第六章 結論.....	P.39

## 第一章 教育績效目標

## 一、校務發展策略

## (一)教學品質

執行策略	1-1 強化師資結構
執行單位	教務處
績效目標 重點摘述	1. 延攬優秀師資：延攬教學經驗豐富、研究成果豐碩或具發展潛力之優秀師資到校服務。 2. 精進教師教學知能：提供教學諮詢、研習進修與社群成長等多面向的教學支持與技術協助。

執行策略	1-2 活化課程設計
執行單位	教務處
績效目標 重點摘述	1. 落實各系以產、官、學為主要課程評估委員。 2. 落實各系以專業實務課程教學型態內容規劃為導向。 3. 落實各系強化學生實務經驗提升學生就業能力。

執行策略	1-3 提升教學品質
執行單位	教務處
績效目標 重點摘述	1. 強化教學輔助：持續落實教學助理機制，透過舉辦教學助理培訓與認證，協助教師迅速成為教學助理資源之使用者與共同經營者，提升教學品質。 2. 提升實務教學：因應課程多元化趨勢，積極邀請校外學有專精或在專業領域中有傑出表現的產業界人士擔任課程師資，協同校內教師進行教學。

執行策略	1-4 落實評鑑機制
執行單位	教務處
績效目標 重點摘述	1. 落實教師評鑑：每年持續推動教師評鑑，讓教師每3年（講師、助理教授）及每5年（副教授、教授）藉由資料蒐集達到自我檢視教學、研究、訓練及輔導等績效。 2. 強化教學評量：建立具合理性之教學評量機制，持續精進教師教學。

## 第一章 教育績效目標

### (二)全人教育

執行策略	2-1 設置通識教育委員會
執行單位	通識教育中心
績效目標 重點摘述	持續運作通識教育委員會

執行策略	2-2 整合通識課程
執行單位	通識教育中心
績效目標 重點摘述	1. 學院與全校開課：以全校及學院為單位開課、開設全校性通識課程。 2. 課程多樣化：落實通識課程評估委員會、成立通識教師社群運作、持續鼓勵校內各學院教師開設通識課程。

執行策略	2-3 提升英文能力
執行單位	通識教育中心
績效目標 重點摘述	1. 分級上課：辦理必修英文課進行能力分級上課。 2. 擴充學習資源：持續辦理英語夏令營活動、持續舉辦各項英語能力檢測。

執行策略	2-4 營造通識學習氣氛
執行單位	通識教育中心
績效目標 重點摘述	1. 舉辦活動與講座：舉辦各類校內藝文活動與講座。 2. 獎勵通識學習優秀之學生：辦理通識學習卓越獎。

執行策略	2-5 在地結合
執行單位	通識教育中心
績效目標 重點摘述	與雙十流域結合：推動教學內容與在地結合、規劃雙十流域-解說教育講座。

執行策略	2-6 推動奧林匹克教育
執行單位	通識教育中心
績效目標 重點摘述	1. 訂定奧林匹克必修課程。 2. 辦理奧林匹克活動與講座。

執行策略	2-7 推廣有機生態友善環境
執行單位	通識教育中心
績效目標 重點摘述	1. 結合課程，調查在地社區誠食與食安。 2. 規劃校園有機生態區。

執行策略	2-8 增強資訊能力
執行單位	通識教育中心
績效目標 重點摘述	1. 提供證照輔導班。 2. 擴充學習資源：持續舉辦各項資訊證照檢測。

### (三)學生事務

執行策略	3-1 強化品德教育宣導與校園安全
執行單位	學生事務處
績效目標 重點摘述	1. 落實學生生活品德、法治及交通安全教育宣導。 2. 賡續推動校園防災防震演練。

執行策略	3-2 增進諮商輔導專業與輔導行政知能
執行單位	學生事務處
績效目標 重點摘述	鼓勵本校兼任輔導老師、導師及行政人員踴躍參加輔導相關研習，每學期初導師會議安排相關輔導專題演講，提昇教師輔導專業知能。

執行策略	3-3 落實憂鬱與自傷三級預防的輔導工作
執行單位	學生事務處
績效目標 重點摘述	1. 積極進行宣導教育推廣：透過活動、紙本、電子網絡等方式進行宣導。 2. 辦理心理測驗，篩檢高關懷名單：透過線上人格測驗，協助學生瞭解自身狀況與特質，並篩檢高關懷名單予以個別晤談協助輔導，了解學生困擾，尋找學校資源幫助。 3. 深度關懷及協助高關懷群學生：透過班級講座、小團體活動、個別諮商等管道，建構諮商心理師、導師、教官及教練完整的輔導機制，共同關懷輔導高關懷群學生。

## 第一章 教育績效目標

執行策略	3-4 導師輔導及獎助學金 e 化管理
執行單位	學生事務處
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 定期辦理導師知能研習，以增進輔導知能。</li> <li>2. 提供學生溝通網路 E 化平臺：增列經費完成軟硬體設備、召開 e 化平臺使用說明會、公告請各單位提供之獎助學金相關資料</li> </ol>

執行策略	3-5 社團活動資訊化
執行單位	學生事務處
績效目標 重點摘述	建立社團網頁：辦理社團評鑑，檢覈社團網頁更新情形、逐年落實社團活動線上申請及器材借用網路化、定期製作社團活動成果電子報。

執行策略	3-6 強化社團活動
執行單位	學生事務處
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 強化幹部能力：辦理幹部訓練、辦理提高幹部領導知能相關研習。</li> <li>2. 充實設備及空間：規劃社團辦公室及社團活動場地與設備。</li> <li>3. 定期舉辦社團負責人聯席會議：社團負責人會議每學期至少召開 1 次，出席率達 80% 以上。</li> </ol>

執行策略	3-7 健康促進與相關章則修訂
執行單位	學生事務處
績效目標 重點摘述	<p>持續健康促進計畫，修改健檢相關章則：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 定期召開學校衛生委員會，適時修訂本組相關法令，提升健康中心專業服務品質。</li> <li>2. 持續推動與落實校園健康促進計畫，逐年申請以提供師生健康校園環境與優質健康服務照護為目標。</li> <li>3. 推動本校學生積極參加相關急救研習取得 EMT-1 之專業證照</li> <li>4. 持續建置健康中心衛生教育專區，即時更新網頁，提供各項最新健康促進教育資訊及加強各項宣導活動。</li> </ol>

執行策略	3-8 持續疾病控制
執行單位	學生事務處
績效目標 重點摘述	<p>持續追蹤法定傳染病列管個案：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理校園傳染病防治工作。</li> <li>2. 持續追蹤法定傳染病列管個案，保持與各衛生單位間之密切聯繫並加強相關衛教宣導。</li> </ol>



執行策略	3-9 加強傷害防護服務
執行單位	學生事務處
績效目標 重點摘述	<p>辦理運動傷害防護研習及培訓防護員：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 持續辦理運動傷害防護研習會，增進本校學生對於運動傷害預防與急救之專業知識。</li> <li>2. 推動本校特色專業運動傷害社團之發展。</li> <li>3. 持續參與及支援國內各項大型賽會之專業運動傷害防護服務。</li> <li>4. 推動專屬運動傷害防護員培訓計畫，為選手提供一系列完整之個人化運動傷害防護訓練，增進防護員未來取得運動傷害防護師之實習歷程與經驗。</li> </ol>

執行策略	3-10 就業輔導
執行單位	學生事務處
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理就業輔導講座及座談會。</li> <li>2. 辦理運動場館設施、企業及職涯發展中心等參訪活動。</li> </ol>

執行策略	3-11 畢業生流向等之調查
執行單位	學生事務處
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理畢業生流向調查。</li> <li>2. 辦理雇主滿意度調查。</li> <li>3. 調查資料回饋課務組、通識中心及各系所課程地圖規劃。</li> </ol>

執行策略	3-12 弱勢學生就學計畫
執行單位	學生事務處
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 訂定弱勢學生相關助學措施辦法幫助本校弱勢學生順利就學。</li> <li>2. 建置弱勢助學申請 e 化平臺。</li> <li>3. 提供弱勢學生學習輔導協助措施及機制建立。</li> <li>4. 弱勢助學專款提撥及基金募款機制。</li> <li>5. 設置資源教室協助身心障礙生就學相關輔導</li> </ol>

## 第一章 教育績效目標

### (四)學術研究

執行策略	4-1 整合校內外研究資源
執行單位	研究發展處、運動科學中心
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 強化研究群運作：獎勵教師組成研究群，檢討運作成效，鼓勵定期研究群討論，校內計畫優先補助整合型計畫。</li><li>2. 與重點運動項目結合：舉辦學術科教師共同討論會議，校內計畫優先補助相關研究。</li><li>3. 校際合作：校內計畫優先補助校際合作，並邀請校外教師加入研究群，持續強化中區運動科學研究中心功能。</li><li>4. 積極爭取政府計畫經費：持續校內計畫補助研究，且透過教師傳習制度，鼓勵新進教師申請研究計畫，舉辦整合型計畫撰寫說明會。</li></ol>

執行策略	4-2 國際研究合作
執行單位	研究發展處、運動科學中心
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 與交流學校進行跨國研究合作：補助教師參加國際研討會，並發展與歐、美、澳、大陸交流學校之研究合作。</li><li>2. 擴展國際研究合作對象：增加國際姊妹校範圍。</li></ol>

執行策略	4-3 新建運科大樓
執行單位	運動科學中心
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 規劃空間：規劃各實驗室、研究室與討論室空間。</li><li>2. 完成搬遷：充實運科相關研究設備。</li></ol>

### (五)產學合作

執行策略	5-1 參與策略聯盟
執行單位	研究發展處、各系所
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 參與產學合作策略聯盟運作：參與產學合作策略聯盟相關會議，開拓產學合作機會。</li><li>2. 提供本校資源盤點予策略聯盟：盤點本校現有資源，製作成冊，將盤點結果提供聯盟運用。</li></ol>

執行策略	5-2 加強研發成果管理及推廣
執行單位	研究發展處

績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 提供專利相關資訊：公布專利知識相關訊息於本校網頁。</li> <li>2. 鼓勵教師申請專利：辦理教師專利申請及歸入。</li> <li>3. 辦理研發成果發表會：協助教師辦理校內研發成果發表會，邀請企業界參與技術移轉會議。</li> </ol>
--------------	---

執行策略	5-3 成立育成中心
執行單位	研究發展處
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 協助廠商進駐：建置廠商名冊，輔導進駐廠商向政府提出計畫補助。</li> <li>2. 擴大營運，利用產學合作進行技轉：開發校園創業，協助本校專利推廣及進行技術移轉。</li> </ol>

## (六)國際交流：

執行策略	6-1 拓展國際姊妹校
執行單位	研究發展處
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 與大陸知名（體育）校院簽訂交流合作協定。</li> <li>2. 與東亞知名（體育）校院簽訂交流合作協定。</li> <li>3. 與歐、美知名校院進行國際交流互訪。</li> </ol>

執行策略	6-2 擴大學生交流
執行單位	研究發展處、學生事務處
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 擴大交換學生交流名額。</li> <li>2. 運用大型集會加強宣導並鼓勵學生赴外交換。</li> <li>3. 提供外籍交換學生接機及住宿支援服務。</li> </ol>

執行策略	6-3 強化國際化發展
執行單位	研究發展處、各系所
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 製作本校簡介英文版。</li> <li>2. 製作本校簡介英文摺頁。</li> </ol>

執行策略	6-4 加強校內外籍交換學生服務
執行單位	研究發展處、通識教育中心
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 通識教育中心規劃中文能力課程。</li> <li>2. 落實與國立臺中教育大學之華語教學策略聯盟推動。</li> </ol>

## 第一章 教育績效目標

### (七)圖書資訊：

執行策略	7-1 持續充實體育文獻資料庫
執行單位	圖書資訊處
績效目標 重點摘述	1. 文獻資料庫系統轉換 2. 系所出版物之徵集、保存與運用：主動徵集及協助各系所資料維護。

執行策略	7-2 提升多元化資訊服務
執行單位	圖書資訊處
績效目標 重點摘述	提供多元數位化電子資源：持續租賃或訂購體育類專業資料庫及電子資源，提供便捷的資源檢索服務

執行策略	7-3 強化圖書館際資源合作
執行單位	圖書資訊處
績效目標 重點摘述	1. 積極參與國內各館際合作組織之運作：積極鼓勵館員參與國內館際組織研習及會議。 2. 持續更新「全國文獻傳遞服務系統」之本館館藏資料，以服務校內外讀者。

執行策略	7-4 深化體育專業館藏的質與量
執行單位	圖書資訊處
績效目標 重點摘述	1. 爭取外界資源：持續申請各單位之圖書資源經費補助計畫。 2. 維持專業圖書水平：持續採購體育類專業圖書。

執行策略	7-5 精進教學品質
執行單位	圖書資訊處
績效目標 重點摘述	1. 推動校園環境數位學習：持續更換行政教學單位網站、雲端教室教學平台等數位學習環境。 2. 更新與維運電腦軟硬體設備：藉由更換、增建電腦教室設備，提升教學環境品質，並調整改善及擴建新機房，提升資訊基礎能量，以配合教學品質之提升。

執行策略	7-6 強化行政效能
執行單位	圖書資訊處
績效目標	1. 提升校務行政效能：進行校務系統改版，帶動相關資訊系

重點摘述	<p>統的運用，配合有效的網路控管，讓整體校園運作績效提升。</p> <p>2. 加強行政管理：配合新運科綜合大樓的興建啟用，圖書資訊處將隨之進駐，運用新的規劃理念，讓圖書資訊處在校務發展與校務管理扮演更重要的地位。</p> <p>3. 提升教職員工職能：終身學習是大家共同的理念，藉由不斷的辦理各項課程，汲取不同領域的新知，提升每一個人的知能素養。</p> <p>4. 校園資安維運：利用各項網路管理系統與資訊安全管理系統，配合防毒機制之運行，讓校園資訊更暢通，校園行政效率更提升。</p>
------	--

執行策略	7-7 營造優質校園
執行單位	圖書資訊處
績效目標 重點摘述	推動優質校園數位環境：推動無紙化會議系統，達成節能減碳、個資保護目標。並建置 IPV6 網路環境，解決 IP 不足問題。

## 二、教學發展策略

### (一)運動教育學院

執行策略	人才培育、提升研究成果、發展中華傳統運動身體文化、推廣服務、準備評鑑
執行單位	運動教育學院
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 運動教育學院包含運動教育、運動科學、運動藝術等發展方向。</li> <li>2. 檢討課程，強化理論與實務結合，且符合社會需求。</li> <li>3. 邀請不同藝術派別之教師客座指導，提供學生多樣化的學習。</li> <li>4. 舉辦編舞營，邀請國內外編舞家指導，提升學生的創造力。</li> <li>5. 持續爭取體育署舞蹈與美感教育推廣計畫，並持續辦理中區教學資源中心高中優質精進計畫，推廣表演藝術，增加學生實務經驗，進而增加就業機會。</li> <li>6. 積極與中部科學園區、運動中心、舞團、休閒、文化、娛樂、兒童教育、老人安養等相關領域廠商建立產學合作，並提供學生實習及畢業後就業機會。</li> <li>7. 舉辦相關產業講座，邀請國內外學者及相關產業主管進行專題演講，使師生了解產業動態。</li> <li>8. 術科教室資訊化，並規劃成立實驗小劇場、舞蹈服裝製作室、舞蹈道具製作室、影音工作室。</li> <li>9. 爭取校外相關補助，邀請客座教授或國際學者來校指導。</li> <li>10. 持續辦理舞團國內外巡迴公演、畢業舞展，並舉辦校內外舞蹈創作比賽。</li> <li>11. 與中部產業合作成立專業舞團，以「實驗性」、「獨特性」、「專業化」為演出目標。</li> <li>12. 善用文英館及中興堂之藝文推廣效益，強化與表演藝術產業互動，培養學生專業實務能力，並提升中部藝文水準。</li> <li>13. 組成學院內或跨學院之研究群，積極申請科技部、體育署、衛生福利部、文化部、國藝會、傳藝中心等機構之研究計畫。</li> <li>14. 與相關廠商合作，開發產品，申請專利，進而技術轉移。</li> <li>15. 獎勵教師發表期刊論文與專書。</li> <li>16. 鼓勵大學部學生參加教師之研究，並申請科技部大專生研究計畫。</li> <li>17. 鼓勵師生積極參與國內及國際學術研討會。</li> <li>18. 辦理國內外學術研討會與技巧研習營。</li> <li>19. 舉辦各項相關證照研習營，提升學生就業能力。</li> </ol>

	<p>20. 規劃與中華文化結合之武術、民俗體育運動、民俗舞蹈課程，培養學生展演與傳習中華傳統運動身體文化的能力，進行國際文化交流與跨校演出，並積極招收世界各地愛好中華文化的學生。</p> <p>21. 尋求各種國際合作專案，結合教育部學海築夢計畫，推廣海外實習，擴展學生國際視野。</p> <p>22. 與國外各大學進行學術交流之合作關係，並積極輔導來訪與出訪之交換學生，提供學生到國外訓練與學習之機會，進而取得雙聯學位。</p>
--	--

## (二) 競技運動學院

執行策略	人才培育、科技研發、專業服務、強化國際交流合作、準備評鑑
執行單位	競技運動學院
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 培育優秀選手。</li> <li>2. 增進課程品質。</li> <li>3. 規劃符合運動相關產業界課程。</li> <li>4. 改進教學品質與教學環境。</li> <li>5. 鼓勵教師參加研習/研討會。</li> <li>6. 推動基層訓練。</li> <li>7. 推動社區運動服務。</li> <li>8. 規劃增加國際交流及移地訓練與比賽。</li> <li>9. 增加與大陸體育運動之相關學院的合作。</li> <li>10. 強化運動員之招募。</li> <li>11. 增加優秀運動員之彈性修課方案。</li> <li>12. 持續申請競技運動博士班。</li> <li>13. 舉辦競技運動相關論壇或研討會。</li> <li>14. 增進國家級研究計畫申請。</li> <li>15. 競技運動之大四分流與專業實習。</li> <li>16. 準備評鑑工作。</li> </ol>

(三)運動產業學院

執行策略	建構學院特色、精進教學特色、改善學習環境、兼顧人文與科技、發展產學研究、強化國際交流、準備評鑑
執行單位	運動產業學院
績效目標 重點摘述	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 運傳系透過運動賽事轉播及運動紀錄片製作，藉此培養學生人文關懷並加強專業技能製作運動紀錄片。</li> <li>2. 休閒系、所充實戶外休閒、遊憩管理、休閒人力資源管理、觀光學、登山（含溯溪與雪地）、攀岩、潛水、運動觀光、戶外遊憩管理專題等課程教學。</li> <li>3. 休閒系單獨招生策略因應市場現況調整，發展飛盤、競技啦啦隊與競速滑輪三個項目，於 105 學年度規劃設立專長術科課程，以豐富教學發展策略。</li> <li>4. 休閒系透過資訊科技產品的充實，以及該系所規劃豐富的校外教學操作，激盪出更佳的教学效果。</li> <li>5. 針對休閒系、所課程因教學需要，需由學生自行赴校外教學場地，除簽署切結書之外，更在戶外教學活動辦理前，妥善規畫行程（行程紀錄、經費預算、緊急聯絡人等）、簽署免責書等風險管理。</li> <li>6. 運管系以管理理論為基礎，應用於運動產業之發展，並以籌備各項運動賽會、行銷活動為特色。持續辦理各項運動賽會包含羽球、路跑、三對三籃球賽、木球等多項活動，帶動產業繁榮。積極與縣市政府、企業、財團法人等單位承接研究計畫案，透過師長帶領學生團隊辦理計畫，培養學生具備管理領導與問題處理能力。</li> <li>7. 運健系推動政策統整、組織再造。</li> <li>8. 運健系推動行政標準化，提升服務品質。</li> <li>9. 運健系強化招生方式。</li> <li>10. 建構院系所特色。</li> <li>11. 精進教學品質。</li> <li>12. 課程與實務結合。</li> <li>13. 提升學生研究能力。</li> <li>14. 拓展回流教育。</li> <li>15. 塑造優質學習環境。</li> <li>16. 發展人文與科技並重的全人教育。</li> <li>17. 推動產學合作，提升就業力。</li> <li>18. 發展特色領航研究計畫。</li> <li>19. 爭取校內外資源。</li> </ol>



	20. 落實推廣服務。 21. 積極推動學術及學生交流。 22. 評估規劃教育輸出。 23. 準備評鑑相關事宜。
--	---

## (四)師資培育中心

執行策略	提升教學品質、結合理論與實務、涵養專業品格、提升教師資格檢定考試通過率、提升各縣市教師甄試錄取率、成立教師發展中心
執行單位	師資培育中心
績效目標 重點摘述	教學組：(修讀教育學程期間) 1. 邀請優秀現職中等教師經驗及學識分享。 2. 月會時安排模擬考試及檢討，加強學生學科複習。  實習就業輔導組：(教育實習期間) 1. 實習學生返校座談會時安排模擬考試及檢討，加強學生學科複習。 2. 安排教師檢定課業輔導。 3. 協助成立讀書會，提供自習場所。 4. 安排「試教工作坊」，邀請現職中等教師校友教學演示。 5. 成立各縣市校友輔導團，提供學生應試教甄諮詢窗口。

## 第二章 工作重點

### 一、校務發展策略

#### (一)教學品質

執行策略	1-1 強化師資結構	
執行單位	教務處	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 落實新進教師傳習制度，藉由資深教師之引導，俾使新進教師及早融入、適應本校教研工作。</li> <li>2. 持續辦理教師專業社群，推動教師彼此間的經驗交流，促進教師教學、研究成效。</li> <li>3. 持續推動教師專業成長獎補助機制。</li> </ol>
執行策略	1-2 具體改善「學用落差」	
執行單位	教務處	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 邀請產、官、學為課程評估委員。</li> <li>2. 辦理專業課程分流設計。</li> </ol>
執行策略	1-3 提升教學品質	
執行單位	教務處	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 進行教學助理培訓課程，協助教師教學工作及學生課業輔導。</li> <li>2. 推動協同教學，邀請業界專家參與教學課程，加強學生實務能力。</li> </ol>
執行策略	1-4 落實評鑑機制	
執行單位	教務處	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 檢討教師評鑑實施成效。</li> <li>2. 定期檢視、修正教學評量工具，提高其公正性及可信度。</li> </ol>

## (二)全人教育

執行策略	2-1 設置通識教育委員會	
執行單位	通識教育中心	
重點目標 內容摘述	106 年	召開通識教育委員會

執行策略	2-2 整合通識課程	
執行單位	通識教育中心	
重點目標 內容摘述	106 年	成立通識教師專業成長社群

執行策略	2-3 提升英文能力	
執行單位	通識教育中心	
重點目標 內容摘述	106 年	持續辦理英語夏令營活動

執行策略	2-4 營造通識學習氣氛	
執行單位	通識教育中心	
重點目標 內容摘述	106 年	辦理通識學習卓越獎

執行策略	2-5 在地結合	
執行單位	通識教育中心	
重點目標 內容摘述	106 年	舉辦雙十流域-解說教育講座

執行策略	2-6 推動奧林匹克教育	
執行單位	通識教育中心	
重點目標 內容摘述	106 年	舉辦奧林匹克教育講座

執行策略	2-7 推廣有機生態友善環境	
執行單位	通識教育中心	
重點目標 內容摘述	106 年	1. 規劃校園有機生態區 2. 建立社團人力，發展生態環競相關活動。

## 第二章 工作重點

執行策略	2-8 增強資訊能力	
執行單位	通識教育中心	
重點目標 內容摘述	106 年	持續辦理證照輔導班與資訊證照檢測

### (三)學生事務

執行策略	3-1 強化品德教育宣導與校園安全	
執行單位	學生事務處	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 強化學生校內外生活輔導。</li> <li>2. 加強生活、品德、法治、交通安全教育與宣導。</li> <li>3. 加強學生缺曠課輔導，啟動缺曠課預警機制。</li> <li>4. 建構溫馨的住宿環境及校外賃居安全。</li> </ol>

執行策略	3-2 增進諮商輔導專業與輔導行政知能	
執行單位	學生事務處	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理輔導知能研習。</li> <li>2. 鼓勵相關人員參加校外專業研習及講座。</li> <li>3. 增聘專業輔導人員，提升本校輔導知能與成效。</li> </ol>

執行策略	3-3 落實憂鬱與自傷三級預防的輔導工作	
執行單位	學生事務處	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理憂鬱與自傷三級預防相關宣導活動。</li> <li>2. 邀請兼任輔導老師提供諮商晤談。</li> <li>3. 透過海報張貼、社群網站、單張宣傳、網站公告等宣傳推廣。</li> </ol>

執行策略	3-4 導師輔導及獎助學金 e 化管理	
執行單位	學生事務處	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 每學期定期辦理導師知能研習。</li> <li>2. 賡續執行導師輔導紀錄與評鑑網路作業事宜。</li> <li>3. 賡續設計與更新學生輔導及服務學習歷程 e 化平台建置與運用。</li> </ol>

執行策略	3-5 社團活動資訊化	
執行單位	學生事務處	
績效目標 重點摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 協助社團與學生自治團體管理與經營，以及活動宣傳與紀錄數位化，並於校務系統建立完整資料。</li> <li>2. 社團評鑑擬增加社團網路社群建置與維護評分項目，以增進社團活動資訊化。</li> </ol>

執行策略	3-6 強化社團活動	
執行單位	學生事務處	
績效目標 重點摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 充實社團活動設備及空間。</li> <li>2. 廣續鼓勵社團及自治幹部參與校外活動企劃與執行之相關研習。</li> <li>3. 協助社團及自治幹部辦理各類活動，累積實戰經驗並增進活動企劃與執行之能力。</li> <li>4. 擴大辦理社團評鑑(或社團博覽會)，增進社團觀摩機會。</li> </ol>

執行策略	3-7 健康促進與相關章則修訂	
執行單位	學生事務處	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 結合各系所與行政單位共同辦理各項健康促進教育宣導活動。</li> <li>2. 持續培訓衛生保健志工，協助推展各項衛生保健及健康促進活動。</li> <li>3. 持續向教育部申請推動大專校院健康促進經費。</li> <li>4. 持續辦理學生健康檢查資料處理電腦化及健康輔導與追蹤。</li> </ol>

執行策略	3-8 持續疾病控制	
執行單位	學生事務處	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 關注最新疫情發展，隨時提供最新疫情資訊供師生參照。</li> <li>2. 分享本校傳染病防疫成功經驗，建立共同防疫機制。</li> </ol>

執行策略	3-9 加強傷害防護服務	
執行單位	學生事務處	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 推動本校特色專業運動傷害社團之發展。</li> <li>2. 規劃一系列運動傷害防護精進訓練課程，提升防護員</li> </ol>

## 第二章 工作重點

		<p>專業技巧與能力。</p> <p>3. 增設運動傷害防護相關復健及訓練儀器設備，提供選手更完善優質之服務，以利選手傷後復健及提升其運動實力。</p>
--	--	--

執行策略	3-10 就業輔導	
執行單位	學生事務處	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 向勞動力發展署中彰投分署申請辦理相關活動經費。</li> <li>2. 配合臺中市政府勞工局等單位辦理相關活動。</li> </ol>

執行策略	3-11 畢業生流向等之調查	
執行單位	學生事務處	
重點目標 內容摘述	106 年	配合新世代高教藍圖等相關計畫辦理畢業生流向調查及雇主滿意度調查。

執行策略	3-12 弱勢學生就學計畫	
執行單位	學生事務處	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 廣續提供弱勢學生學習輔導機制，包含：獎助學金申辦、課業輔導協助、實習機會之提供、職涯規劃與輔導協助、就業機會媒合及社會回饋與服務學習。</li> <li>2. 增聘專業輔導員及心理師協助學習障礙學生之身心、生活、學習及就業等相關輔導。</li> </ol>

### (四)學術研究

執行策略	4-1 整合校內外研究資源	
執行單位	研究發展處、運動科學中心	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 檢討教師研究群運作成效。</li> <li>2. 舉辦學術科教師共同討論會議。</li> <li>3. 校內計畫優先補助整合型計畫、校際合作相關計畫、重點運動項目相關研究。</li> <li>4. 辦理新進教師傳習制度。</li> </ol>

執行策略	4-2 國際研究合作	
執行單位	研究發展處、運動科學中心	
重點目標	106 年	1. 補助教師參加國際研討會。

內容摘述		2. 進行與歐、美、澳、大陸交流學校之實質研究合作。
------	--	----------------------------

執行策略	4-3 新建運科大樓	
執行單位	運動科學中心	
重點目標 內容摘述	106 年	規劃搬遷事宜並完成搬遷

## (五)產學合作

執行策略	5-1 參與策略聯盟	
執行單位	研究發展處、各系所	
重點目標 內容摘述	106 年	1. 持續參與產學交流會議。 2. 透過策略聯盟媒合產學合作案。

執行策略	5-2 加強研發成果管理及推廣	
執行單位	研究發展處	
重點目標 內容摘述	106 年	1. 彙整本校教師專利。 2. 辦理教師專利申請與歸入。

執行策略	5-3 成立育成中心	
執行單位	研究發展處	
重點目標 內容摘述	106 年	1. 辦理招商說明會，增加進駐廠商家數。 2. 媒合本校教師與進駐廠商之產學合作。

## (六)國際交流

執行策略	6-1 拓展國際姊妹校	
執行單位	研究發展處	
重點目標 內容摘述	106 年	1. 與大陸知名（體育）校院 2 校進行交流互訪。 2. 與歐、美知名校院 2 校進行國際交流互訪。

執行策略	6-2 擴大學生交流	
執行單位	研究發展處	
重點目標	106 年	1. 本校 6 名學生赴北京體育大學交換、3 名學生赴上海

## 第二章 工作重點

內容摘述		體育學院交換、3名學生赴武漢體育學院交換。 2. 50名交換學生來校進行交流學習。
------	--	--

執行策略	6-3 強化國際化發展	
執行單位	研究發展處、各系所	
重點目標 內容摘述	106年	1. 製作本校簡介英文版。 2. 製作本校簡介英文摺頁。

執行策略	6-4 加強校內外籍交換學生服務	
執行單位	研究發展處、通識教育中心、各系所	
重點目標 內容摘述	106年	通識教育中心規劃中文能力課程。

### (七)圖書資訊

執行策略	7-1 持續充實體育文獻資料庫	
執行單位	圖書資訊處	
重點目標 重點摘述	106年	1. 更新文獻資料庫為開放式平台，以利後續資料擴充與維護。 2. 持續徵集、蒐藏學報、系刊及各式出版品，滿足本校師生檢閱需求。

執行策略	7-2 提升多元化資訊服務	
執行單位	圖書資訊處	
重點目標 重點摘述	106年	持續訂購體育類專業資料庫及電子資源，提供便捷的資源檢索服務

執行策略	7-3 強化圖書館際資源合作	
執行單位	圖書資訊處	
重點目標 重點摘述	106年	參與地區性館際合作組織，例如：中區資源共建共享聯盟等

執行策略	7-4 深化體育專業館藏的質與量	
執行單位	圖書資訊處	
重點目標	106年	主動瞭解國內各運動組織之出版品現況，採購或



重點摘述		索取贈書以充實館藏。
------	--	------------

執行策略	7-5 精進教學品質	
執行單位	圖書資訊處	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 持續更換行政教學單位網站，建置雲端教室教學平台。</li> <li>2. 進行新運科綜合大樓基礎網路布建。</li> </ol>

執行策略	7-6 強化行政效能	
執行單位	圖書資訊處	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 完成新一代校務系統建置工程。</li> <li>2. 逐步進行機房搬遷、網路布建、資料備援、網路管理及電腦教室建置等工程之執行。</li> <li>3. 配合 ISMS 資訊安全管理機制推動，協助辦理資訊安全相關課程。</li> </ol>

執行策略	7-7 營造優質校園	
執行單位	圖書資訊處	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 測試 IPv6 網路環境，評估 DNS 與 DHCP 在 IPv6 環境使用狀況。</li> <li>2. 持續推廣、維護無紙化會議系統以及搭配公文線上簽核之使用。</li> <li>3. 評估校園資訊應用系統行動化之範圍及預算規模。</li> </ol>

## 二、教學發展策略

### (一)運動教育學院

執行策略	人才培育、提升研究成果、發展中華傳統運動身體文化、推廣服務	
執行單位	運動教育學院	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 持續與中科、兒童教育、舞團、臺中市運動中心、休閒、文化、娛樂、老人安養等廠商建立產學合作。</li> <li>2. 與廠商結合，開發專利。</li> <li>3. 持續舉辦相關產業講座。</li> <li>4. 推廣海外實習。</li> <li>5. 持續理論與實務結合之課程。</li> <li>6. 持續邀請不同藝術派別教師客座指導。</li> <li>7. 建立短期駐校藝術家制度。</li> <li>8. 術科教室資訊化。</li> <li>9. 持續辦理各項校內外演出與創作比賽。</li> <li>10. 持續舉辦各項證照研習營。</li> <li>11. 加入研究群。</li> <li>12. 持續申請校內外研究計畫。</li> <li>13. 獎勵教師發表。</li> <li>14. 獎勵專利及技轉成果。</li> <li>15. 申請科技部大專生研究計畫。</li> <li>16. 持續鼓勵教師參加國際研討會與技巧研習營。</li> <li>17. 舉辦國內外研討會與技巧研習營。</li> <li>18. 持續培養展演與傳習能力。</li> <li>19. 國際文化交流與演出。</li> <li>20. 招收國際學生。</li> <li>21. 持續爭取政府各項舞蹈與美感教育推廣計畫。</li> <li>22. 成立專業舞團。</li> <li>23. 善用文英館與中興堂，推廣藝文活動。</li> </ol>

### (二)競技運動學院

執行策略	人才培育、科技研發、專業服務、強化國際交流合作、準備評鑑	
執行單位	競技運動學院	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 定期召開系、院課程評估委員會及課程委員會議，進行課程檢視，透過學生學習成效回饋，調整符合時代趨勢與學生實際需求之課程。</li> <li>2. 持續改進教學品質與教學環境，確保學生擁有完善的</li> </ol>

		<p>學習空間。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. 繼續向教育部爭取不分系招生計畫。</li> <li>4. 制定選手彈性修課要點。</li> <li>5. 配合研究發展處鼓勵教師參加國際研討會，並配合教務處鼓勵教師參加研究工作坊。</li> <li>6. 配合教務處，鼓勵教師參加教師精進社群。</li> <li>7. 持續推派學生至國、高中擔任社團指導老師或義務教練。</li> <li>8. 鼓勵學生參與賽會服務，增加實務經驗及增廣眼界。</li> <li>9. 持續準備評鑑工作。</li> </ol>
--	--	--

## (三)運動產業學院

執行策略	建構學院特色、精進教學特色、改善學習環境、兼顧人文與科技、發展產學研究、強化國際交流、準備評鑑	
執行單位	運動產業學院	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 預計在文英館建置運傳系專業學空間如攝影棚、錄音室、剪輯室、運動節目製播中心及影片播放室等專業教學空間。</li> <li>2. 執行 2017 年世界大學運動會相關轉播或採訪機會。</li> <li>3. 本院各系所預計執行: 檢討學系課程執行情形、修訂學系課程配當安排、配合學校發展策略組成教師專業成長團體、以及規劃課程分流，適性學習。</li> <li>4. 本院各系所持續與運動產業相關單位建立實習制度。</li> <li>5. 運管系持續結合課程籌辦各項賽會活動。</li> <li>6. 本院各系所鼓勵學生積極考取證照、提升外語能力。</li> <li>7. 本院各系所定期召開課程評估委員會、課程委員會，進行課程檢視，透過學生學習成效回饋，開設符合產業趨勢與學生實際需求之課程。</li> <li>8. 本院各系所持續改進教學品質與教學環境，確保學生擁有良好的學習空間。</li> <li>9. 鼓勵教師參加國際研討會、申請教師社群。</li> <li>10. 本院各系所持續準備評鑑工作。</li> <li>11. 本院各系所提供多元入學管道。</li> <li>12. 本院各所增加碩士班招生宣傳。</li> <li>13. 本院各系所發展系所人才培育之定位特色。</li> <li>14. 落實教學助理制度。</li> <li>15. 本院各系所結合社會脈動，彈性修訂課程。</li> <li>16. 運健系預計推動運動防護學分學程，培育防護員養成。</li> </ol>

## 第二章 工作重點

		<ol style="list-style-type: none"> <li>17. 運健系擴大校外參訪或邀請業界專業人士舉辦特殊講座與工作坊。</li> <li>18. 運健系結合運動中心與中部自然資源，拓展實習與就業機會。</li> <li>19. 落實研究方法教學，提昇學生研究與撰寫相關能力。</li> <li>20. 運健系針對休閒與健康產業從業者行銷在職碩士學位學程。</li> <li>21. 運健系整合中部地區醫療資源、結合中區各體育班，發展運動傷害防護體系。</li> <li>22. 運健系透過研究群與教師社群，促進跨領域學術交流，建立創新研究重點與團隊。</li> <li>23. 本院各系所持續申請校內外補助研究計畫。</li> <li>24. 本院各系所持續推動 E 化課程。</li> <li>25. 運健系更新圖儀設備。</li> <li>26. 運健系規劃英語授課。</li> <li>27. 運健系準備系所自我評鑑。</li> </ol>
--	--	--

### (四)師資培育中心

執行策略	延聘專業師資、鼓勵教學精進、形塑優質教師形象、強調實務能力、強化應考能力	
執行單位	師資培育中心	
重點目標 內容摘述	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 持續加強師培生在學及實習期間本職學能及增進各學術科應考能力。</li> <li>2. 研擬國外教育見(實)習計畫評選小組設置要點，向教育部爭取國外教育見(實)習名額。</li> <li>3. 研擬僑生暨外國學生登記修習教育專業課程要點，並於 106 學年度實施。</li> </ol>

## 第三章 財務預測

## 一、可用資金變化情形表

## (一)財務現況說明

為因應高等教育趨勢，本校自 87 年度起實施國立大學校院校務基金，以期吸收社會資源投入體育學術研究及運動競技技能訓練，同時提升資源使用效率及辦學績效，並培育體育專業人才、促進國際體育文化交流活動，奠定體育運動向下紮根之發展基礎，茲就本校近三年整體財務情形分析如下表。

國立臺灣體育運大學近三年決算分析表

單位：新臺幣千元

項目	102 年決算數	103 年決算數	104 年決算數
總收入	569,173	535,554	528,475
教育部及其他機關 補助收入	342,565	336,263	329,136
學雜費淨收入	125,309	126,175	126,663
學校各項自籌收入	101,299	73,116	63,926
總支出	576,408	566,972	566,174
用人費用	267,892	269,951	277,129
<b>本期短絀</b>	<b>-7,235</b>	<b>-31,418</b>	<b>-37,699</b>
不發生財務短絀計算 之實質賸餘	49,666	29,040	27,080
<b>當期現金淨增加數</b>	<b>100,215</b>	<b>55,645</b>	<b>113,820</b>

由學校近三年決算分析表中得知，本校 102 年至 104 年度均有現金結餘，以累積作為未來學校建設之用，另學雜費淨收入亦維持一定收入，尚未因少子化而減少收入，顯見本校積極開拓生源。

學校自 102 年度起至 104 年度，本期短絀數逐年攀升，是本校目前及未來均須面對之風險，雖尚未面臨實質虧損，但在政府補助經費逐年縮減之情形下，再考量本校除學雜費收入以外自籌收入之不確定

性，因此致力於提昇自籌收入之比重，增欲校務基金，讓學校得以永續經營，正係本校重要課題。

另外，為提供優質教學訓練場地，本校自 99 年起陸續投入資金，建設新教學大樓業於 102 年度完工，又為提升研究環境，於 103 年興建運動科學綜合大樓，並積極規劃於 106 年興建學生實習運動中心、整修文英館等，另為提供足夠的宿舍供學生住宿，可以有優良生活環境安心學習，並籌劃興建學生宿舍，未來約需以自有資金投入 3 億 3,614 萬元。

綜上，本校所面臨之財務困境，包含少子化之衝擊、自籌收入無法有效成長、人事比例偏高及老舊房舍維護成本居高不下等因素，均不利於學校發展，惟如學雜費收費標準得以回歸市場機制予以調整，且各機關酌量學校為培育體育人才，在客觀環境下籌措經費有其限制，酌予提升補助款額度，則對學校未來發展，應有顯著助益。

## (二)財務預測

參據本校 106 年度業務計畫及預算說明，以不發生財務短絀為前提，在教育部補助款及學雜費不調增之假設下，預測未來 3 年可用資金變化情形。

國立臺灣體育運動大學可用資金變化情形表

單位：千元

項目	106 年 預計數	107 年 預計數	108 年 預計數
期初現金 (A)	905,747	789,828	794,003
加：當期經常門現金收入情形 (B)	574,395	549,395	529,243
減：當期經常門現金支出情形 (C)	(497,571)	(508,220)	(516,241)
加：當期動產、不動產及其他資產現金收入情形 (D)	25,000	25,000	25,000
減：當期動產、不動產及其他資產現金支出情形 (E) (*1)	(217,743)	(156,380)	(138,370)
加：當期流動金融資產淨(增)減情形 (F)			
加：當期長期投資淨(增)減情形 (G)			
加：當期長期債務舉借 (H)		94,380	
減：當期長期債務償還 (I)			(3,540)

項目	106年 預計數	107年 預計數	108年 預計數					
加：其他影響當期現金調整增(減)數(±)(J)(*2)								
期末現金 (K=A+B-C+D-E+F+G+H-I+J)	789,828	794,003	690,095					
加：期末短期可變現資產 (L)	17,707	15,000	15,000					
減：期末短期須償還負債 (M)	(31,661)	(26,000)	(26,000)					
期末可用資金預測 (N=K+L-M)	775,874	783,003	679,095					
其他重要財務資訊								
期末已核定尚未編列之營建工程預算	173,370	75,000	75,000					
政府補助	0	0	0					
由學校已提撥之準備金支應(註3)	0	0	0					
由學校可用資金支應	173,370	75,000	75,000					
外借資金	0	0	0					
其他重要財務資訊								
期末未核定尚未編列之營建工程預算	94,380	94,370	0					
政府補助	0	0	0					
由學校已提撥之準備金支應(註3)	0	0	0					
由學校可用資金支應	0	94,370	0					
外借資金	94,380	0	0					
長期債務	借款 年度	償還 期間	計畫自 償率	借款 利率	債務 總額	106年餘額	107年餘額	108年餘額
債務項目 (*4)	107	20	0.92	2.89%	94,380	0	94,380	90,840

註1：經常門現金收入包括政府補助收入與學雜費收入、建教合作收入、推廣教育收入、資產使用及權利金收入與受贈收入等自籌收入，並扣除不產生現金流入之收入。

2：經常門現金支出係指支出效益及於當年之現金支出，如人事費、水電費、維護費及獎助學金等。

3：動產、不動產及其他資產現金收入係指各政府機關補助款及民間捐贈款指定用於增置動產、不動產及其他資產。

4：動產、不動產及其他資產現金支出係指支出效益及於當年及以後年度之現金支出，包括增置動產、不動產、遞耗資產、無形資產、遞延借項及其他資產。

5：流動金融資產係指預期於1年內變現之金融資產。

6：長期投資係指採權益法之長期股權投資、非流動金融資產及不動產投資等。

7：長期債務係指償還期限在一年以上長期借款等。

- 8：其他影響當期現金調整增(減)數，係指經常門現金收支、動產、不動產及其他資產現金收支、流動金融資產淨增減、長期投資淨增減與長期債務舉借及償還以外，其他影響期末現金之合計數。
- 9：短期可變現資產係指得於短期內轉換成現金之財務或經濟資源，包括：流動金融資產、應收款項及短期貸墊款。
- 10：短期須償還負債係指應於短期內支付現金之給付義務，包括：流動負債、存入保證金、應付保管款、暫收及待結轉帳項，但應排除屬指定經常支出與動產、不動產及其他資產捐贈款已提撥準備金之部。
- 11：可用資金係指學校帳上現金經加上短期可變現資產並扣除短期須償還負債之數，係在衡量特定時點學校可運用之現金。
- 12：其他重要財務資訊至少應包括期末已核定尚未編列之營建工程預算及長期債務，係在衡量學校以後年度應(或很有可能)給付現金數額，其中由學校可用資金支應之營建工程預算與長期債務無法自償部分，將由學校期末可用資金、以後年度經常門現金收支結餘與動產、不動產及其他資產現金收支結餘等支應。
- 13：期末已核定尚未編列之營建工程預算係指先期規劃構想書業經行政院或本部核定，惟至當年底工程預算尚未編列完成之 5,000 萬元以上營建工程，該等工程預算預計於以後年度編列。
- 14：前項尚未編列之營建工程預算財源：政府補助係指由本部或其他政府機關補助；由學校已提撥之準備金支應係指由不包含於現金內，已提撥之改良及擴充準備金或其他準備金支應；由可用資金支應係指由學校當年底(或以後年度)可用資金支應；外借資金係指將向銀行舉借長期債務支應。

## 二、投資規劃說明

### 一、投資項目規劃：

為配合學校未來發展並有效運用資金，建議 106 年度投資項目仍援例採具有收益性及安全性的郵政定期儲金為宜。

### 二、預期投資效益：

106 年度預估可投資金額約新臺幣 5 億 6,000 萬元，預期投資效益約新臺幣 585 萬元。



## 第四章 風險評估

### 一、教學發展之風險評估

1. 少子化導致學校學雜費收入減少，影響學校教學成本之投入。
2. 學生學習意願有待加強。
3. 校地空間有限，教學場館不足。

### 二、學生事務之風險評估

1. 總體經費減少，影響學生事務經費與人力之投入。
2. 社會多元化，各項需輔導議題持系增加。
3. 校地有限，學生活動空間不足。
4. 總體青年失業率升高，學生求職不易。

### 三、學術研究之風險評估

1. 科技部等政府研究經費逐年降低，影響教師研究能量。
2. 總體經費減少，影響研究相關經費之投入。
3. 教師須同時承擔教學、輔導、行政、訓練等工作，減少了可以投入研究的時間和精力。

### 四、產學合作之風險評估

1. 大多數廠商投資進行研發的意願仍偏低。
2. 創業基金不足，法令限制很多，造成新創公司不易成立與生存。
3. 學校之研發方向與產業界的需求仍需磨合。

### 五、國際交流之風險評估

1. 總體經費減少，影響國際交流事務經費與人力之投入。
2. 學生外語能力仍有待提升。
3. 陸生來源不穩定。
4. 東南亞生源仍有待開發。

## 第五章 預期效益

### 一、校務發展策略之預期效益

#### (一)教學品質

執行策略	1-1 強化師資結構	
執行單位	教務處	
預期效益	106 年	專業證照補助教師人次達 5 人。

執行策略	1-2 活化課程設計	
執行單位	教務處	
預期效益	106 年	辦理學生實習成果展示、專題發表、畢業成果展、實習運動會等，以推廣實務學習成效。

執行策略	1-3 提升教學品質	
執行單位	教務處	
預期效益	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 教學助理導入課程輔導，協助學習落後之學生。</li> <li>2. 業師協同教學課程，教師教學評量成績達 3.7 分以上。</li> <li>3. 業師協同教學課程滿意度達 4 分以上。</li> </ol>

執行策略	1-4 落實評鑑機制	
執行單位	教務處	
預期效益	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 接受教師評鑑專任教師比例達 100%。</li> <li>2. 教學評量結果不佳接受輔導專任教師改善比例達 100%。</li> </ol>

#### (二)全人教育

執行策略	2-1 設置通識教育委員會	
執行單位	通識教育中心	
預期效益	106 年	凝聚全校通識全人教育之共識

執行策略	2-2 整合通識課程	
執行單位	通識教育中心	
預期效益	106 年	提升老師教師知能與實務經驗

執行策略	2-3 提升英文能力	
執行單位	通識教育中心	
預期效益	106 年	增進學生國際視野與口說能力

執行策略	2-4 營造通識學習氣氛	
執行單位	通識教育中心	
預期效益	106 年	提昇學生多元思考與主動學習

執行策略	2-5 在地結合	
執行單位	通識教育中心	
預期效益	106 年	提高學生對學校與在地文化的認同

執行策略	2-6 推動奧林匹克教育	
執行單位	通識教育中心	
預期效益	106 年	提高學生對國際運動文化的了解

執行策略	2-7 推廣有機生態友善環境	
執行單位	通識教育中心	
預期效益	106 年	培養師生對生態環境的重視

執行策略	2-8 增強資訊能力	
執行單位	通識教育中心	
預期效益	106 年	持續提高學生科技素養能力

### (三)學生事務

執行策略	3-1 強化品德教育宣導與校園安全	
執行單位	學生事務處	
預期效益	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 提升各社團學生及幹部的品德涵養，繼而能將社團能量往外延伸。</li> <li>2. 藉由品德教育實踐及體驗活動，塑造有品校園之特色與傳統。</li> <li>3. 將服務學習融入課程及社區服務參與，有助於學生從事服務及檢討反思；培養學生「志願服務」的人生觀，</li> </ol>

第五章 預期效益

		<p>創造美好的人生。</p> <p>4. 擴展學生個人生活領域，增進大學生生活適應能力，減少各項意外事件（交通、賃居、運動傷害..等事故）發生。</p>
--	--	---

執行策略	3-2 增進諮商輔導專業與輔導行政知能	
執行單位	學生事務處	
預期效益	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 透過辦理輔導知能研習活動及鼓勵相關人員參加校外專業研習及講座，增進教師及行政人員專業輔導知能，以提升學生輔導工作績效。</li> <li>2. 透過申請相關專案計畫之補助，期能增加輔導人力、增設輔導空間，以提供校內師生更完善的專業輔導。</li> </ol>

執行策略	3-3 落實憂鬱與自傷三級預防的輔導工作	
執行單位	學生事務處	
預期效益	106 年	<p>透過辦理憂鬱與自傷三級預防相關宣導活動及專任兼任諮商輔導人員的協助，及早發現高關懷學生，並給予適當的關懷與照顧，提升面對生活及調適壓力能力。</p>

執行策略	3-4 導師輔導及獎助學金 e 化管理之預期效益	
執行單位	學生事務處	
預期效益	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 導師輔導與評鑑全面實施網路線上作業，將減少師生及工作人員負擔。</li> <li>2. 落實學生輔導、服務學習歷程及學習獎補助 e 化管理，有助於建立學生完整學習歷程紀錄，提供導師輔導與學生學習歷程檢核成效。</li> </ol>

執行策略	3-5 社團活動資訊化之預期效益	
執行單位	學生事務處	
預期效益	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 透過社團活動資訊化將可增進活動宣傳效益，增加活動參與率。</li> <li>2. 透過網路填寫場地使用及活動申請表，以利主辦單位及輔導相關單位確實掌控活動狀況。</li> </ol>

執行策略	3-6 強化社團活動之預期效益	
執行單位	學生事務處	
預期效益	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 加強自治性、體能性、康樂性、服務性及學術性等五</li> </ol>

		種社團運作，數量持續擴充，使課外活動永續在校園內經營。 2. 透過校內外各級活動辦理，不僅妝點校園活潑的朝氣，增進同儕間之情誼，進而累積社團幹部活動策劃與執行的實務能力，以儲備未來職場就業知能。
--	--	--

執行策略	3-7 健康促進與相關章則修訂	
執行單位	學生事務處	
預期效益	106 年	運用多元創意，提升師生參與健康促進活動之意願。

執行策略	3-8 持續疾病控制	
執行單位	學生事務處	
預期效益	106 年	參與衛生單位傳染病防疫會議，分享本校防疫成功。

執行策略	3-9 加強傷害防護服務	
執行單位	學生事務處	
預期效益	106 年	推動專屬運動傷害防護員培訓計畫，為選手提供一系列完整之個人化運動傷害防護訓練。

執行策略	3-10 就業輔導之效益	
執行單位	學生事務處	
預期效益	106 年	每年度辦理相關活動 20 場次以上。

執行策略	3-11 流向調查之效益	
執行單位	學生事務處	
預期效益	106 年	畢業生流向調查率預估達 70%。

執行策略	3-12 弱勢學生就學計畫之預期效益	
執行單位	學生事務處	
預期效益	106 年	弱勢學生學習輔導機制，縮短學習落差，提升學習成效與未來就業機會。

## 第五章 預期效益

### (四)學術研究

執行策略	4-1 整合校內外研究資源	
執行單位	研究發展處、運動科學中心	
預期效益	106 年	1. 協助教師建立明確研究方向，提升研究成果。 2. 教師分享及傳承實際經驗，逐漸培育撰寫整合型計畫的能力，提升本校學術研究質量。

執行策略	4-2 國際研究合作	
執行單位	研究發展處、運動科學中心	
預期效益	106 年	與大陸、歐、美、澳等交流國家進行研究合作，並鼓勵交換學者，擴展國際研究視野。

執行策略	4-3 新建運科大樓	
執行單位	運動科學中心	
預期效益	106 年	預訂 106 年 4 月底前完工，並進行搬遷作業。

### (五)產學合作

執行策略	5-1 參與策略聯盟	
執行單位	研究發展處、各系所	
預期效益	106 年	增加產學合作案件數。

執行策略	5-2 加強研發成果管理及推廣	
執行單位	研究發展處	
預期效益	106 年	增加本校專利數量。

執行策略	5-3 成立育成中心	
執行單位	研究發展處	
預期效益	106 年	協助進駐廠商簽訂產學合作案，以挹注校務基金。

## (六)國際交流

執行策略	6-1 拓展國際姊妹校	
執行單位	研究發展處、各系所	
預期效益	106 年	吸引歐、美知名校院與本校進行國際交流。

執行策略	6-2 擴大學生交流	
執行單位	研究發展處、各系所	
預期效益	106 年	爭取本校赴歐美交換學習之學生人數。

執行策略	6-3 強化國際化發展	
執行單位	研究發展處、各系所	
預期效益	106 年	持續訂製據臺灣特色的國際交流禮品以增進國際友誼。

執行策略	6-4 加強校內外籍交換學生服務	
執行單位	研究發展處、通識教育中心、各系所	
預期效益	106 年	增加通識教育中心規劃中文能力課程。

## (七)圖書資訊

執行策略	7-1 持續充實體育文獻資料庫	
執行單位	圖書資訊處	
預期效益	106 年	持續提供國內外參閱本校刊物之閱覽需求。

執行策略	7-2 提升多元化資訊服務	
執行單位	圖書資訊處	
預期效益	106 年	持續提供現有體育類專業資料庫及電子資源供校內師生使用。

執行策略	7-3 強化圖書館際資源合作	
執行單位	圖書資訊處	
預期效益	106 年	加強與國內各館之合作，以達資源共享。

## 第五章 預期效益

執行策略	7-4 深化體育專業館藏的質與量	
執行單位	圖書資訊處	
預期效益	106 年	將使得本處專業館藏為全國體育類藏書之代表性收藏館。

執行策略	7-5 精進教學品質	
執行目標	圖書資訊處	
預期效益	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 新校園網路骨幹布建，可以提升網路運作品質。</li> <li>2. 綠能機房建置，可以降低耗電成本。</li> </ol>

執行策略	7-6 強化行政效能	
執行目標	圖書資訊處	
預期效益	106 年	新運科綜合大樓完工啟用，校園資訊中心遷移，將使資訊服務能量提升，校園網路品質及資訊安全強度升級。

執行策略	7-7 營造優質校園	
執行目標	圖書資訊處	
預期效益	106 年	公文線上簽核與無紙化會議系統之並用，更能節約能源。



## 二、教學發展策略之預期效益

## (一)運動教育學院之預期效益

執行策略	人才培育、提升研究成果、發展中華傳統運動身體文化、推廣服務	
執行單位	運動教育學院	
預期效益	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 藉由健康產業體適能指導人才的培育，可增進國人對健康的重視，符合各年齡層對運動保健的需求。</li> <li>2. 藉由增加相關表演及幕後專業人才，可促進活絡國內表演藝術並多元發展，強化運動賽會開閉幕式及觀光節慶等大型活動表演之藝術化、精緻化。</li> <li>3. 因有表演藝術與休閒運動產業的創意結合，促使國人對休閒的日益重視並可結合健康、養生之跨領域體育休閒產業逐漸發展。</li> <li>4. 繼續促使臺中市對文化藝術的重視，並可積極推動各項文化藝術之軟硬體發展。</li> <li>5. 可延伸並持續發揚民俗運動。</li> </ol>

## (二)競技運動學院之預期效益

執行策略	人才培育、產學合作、專業服務、強化國際交流合作	
執行單位	競技運動學院	
預期效益	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 持續培育優秀運動員，以及爭取菁英運動員就讀本校。</li> <li>2. 積極向教育部爭取成立博士班。</li> <li>3. 建立完善運動實習制度，大四學生未加入代表隊者可至業界實習。</li> <li>4. 增加畢業生從事運動相關產業之就業率。</li> <li>5. 持續與國際體育運動名校進行競技運動交流及運動科學合作。</li> </ol>

(三)運動產業學院之預期效益

執行策略	建構學院特色、精進教學特色、改善學習環境、兼顧人文與科技、發展產學研究、強化國際交流、準備評鑑	
執行單位	運動產業學院	
預期效益	106 年	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 學生外語能力提升、增加就業競爭力。</li> <li>2. 運傳系學生製作空間更加完善，品質大大提升。</li> <li>3. 積極獲取各類資訊，提供學生就學、就業與分析自我競爭力參考。</li> <li>4. 透過課程分流計畫，改善實習課程之執行方式，增加學生赴職場實習機會，亦提高學生就業競爭力。</li> <li>5. 透過本校規劃「學生運動實習中心」可提供系上學生準備作為進入職場的演練以及熟悉社會合作模式的教育場域。</li> <li>6. 預計持續招生，維持學生數，註冊率維持 90%。</li> <li>7. 運健系持續執行體育署中區運動傷害防護員建置計畫，推廣本系特色發展。</li> <li>8. 運健系預計與相關產業簽訂合作備忘錄達 3 家。</li> <li>9. 運健系預計邀請產業專家辦理專題演講達 5 場。</li> <li>10. 運健系預計辦理校外教學 4 場以上。</li> <li>11. 運健系預計實習合作單位至少 6 間。</li> <li>12. 本院各系所持續執行研究計畫或產學計畫。</li> <li>13. 運健系預計辦理系所評鑑 3 場校內自評，1 場校外委員自評。</li> </ol>

(四)師資培育中心之預期效益

執行策略	提升教師資格檢定考試通過率、提升各縣市教師甄試錄取率	
執行單位	教學組、實習就業輔導組	
預期效益	106 年	續維持本校教師就業率全國第一之傳統與榮譽。

## 第六章 結論

本校於民國 50 年成立，歷經專科與學院，於 100 年改名大學，成立迄今有 55 年，有優良的歷史傳統，一向秉持「駱駝精神」信念和「術德兼修，堅強勤奮」的校訓，培育出無數為人敬重的畢業生，予人腳踏實地、精誠團結的深刻印象，使本校成為全國體育運動之指標學府。

目前國內大學校院數目眾多，同時面臨少子化衝擊，高教經營環境嚴峻，學校發展端賴前瞻性的規劃，教學與學術發展方向勢必與時俱進，本次撰擬財務規劃報告書，盼以務實精神一步一腳印施行，結合外在條件與內在努力，外在環境包括政府之支持與經費配合、爭取教育部補助款、科技部研究補助及加強推廣教育及產官學合作，內在努力包括本校全體同仁之投入，善用本校地理環境的優勢，充分利用各場館、捐贈贊助等財源，獲得足夠的經費，支持各項校務發展，期使本校成為國際化、精緻化、全人化的世界一流體育運動大學。